



Värnamo kommun

**Drift och skötsel av fritids- och
idrottsanläggningar
Granskningsrapport**

Audit
KPMG AB
2 februari 2016
Antal sidor: 14

slutRapport anläggningar_4.docx

Innehåll

1.	Sammanfattning	1
2.	Bakgrund	2
3.	Syfte	2
4.	Ansvarig nämnd/styrelse	3
5.	Metod	3
6.	Projektorganisation	3
7.	Organisation	3
8.	Svar på revisionsfrågorna	4
8.1	Hur är avtalen om drift och skötsel av anläggningar utformade? Är de aktuella, gällande, enhetliga och rättvisa?	4
8.2	Hur ser det övergripande ansvaret och styrningen ut när det gäller drift och skötsel av anläggningar?	8
8.3	Hur samordnas resurser i form av underhåll, gräsklippning etc.?	9
9.	Finnvedsvallen	9
9.1	Hur ser ansvarsfördelningen ut för skötsel och drift för anläggningen?	9
9.2	Finns det avtal och följs avtalet?	10
9.3	Hur följs avtalet upp?	11
9.4	Hur upplevs kvaliteten vara i nuvarande skötsel?	11

1. Sammanfattning

KPMG har av Värnamo kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur drift och skötsel av kommunens fritids- och idrottsanläggningar hanteras.

Syftet med granskningen är att granska kommunstyrelsen och tekniska utskottets övergripande ansvar och styrning när det gäller drift och skötsel av anläggningar.

Särskilt ska Finnvedsvallens drift och skötsel granskas.

Revisionsfrågor på övergripande nivå:

- Hur är avtalen om drift och skötsel av anläggningar utformade? Är de aktuella, gällande, enhetliga och rättvisa?
- Hur ser det övergripande ansvaret och styrningen ut när det gäller drift och skötsel av anläggningar?
- Hur samordnas och samutnyttjas resurser i form av underhåll, gräsklippning etc.?

Revisionsfrågor specifikt avseende Finnvedsvallen:

- Hur ser ansvarsfördelningen ut för skötsel och drift för denna anläggning?
- Finns det avtal och följs avtalet?
- Hur följs avtalet upp?
- Hur upplevs kvaliteten vara i nuvarande skötsel?
- Finns det något ideellt engagemang vad gäller drift och skötsel av anläggningen?

Övergripande nivå

Avtalen om drift och skötsel av anläggningar är av två huvudsakliga typer. Den ena typen är gällande för anläggningar som kommunen äger och den andra för anläggningar som ägs av föreningar. För anläggningar som ägs av kommunen sköter kommunen drift och skötsel. För anläggningar som föreningarna själva äger utgår bidrag så att föreningarna själva kan handha drift och skötsel.

Det övergripande ansvaret och styrningen av drift och skötsel av anläggningar följer logiken vad gäller avtalen. Ansvaret för drift och skötsel av de anläggningar som kommunen äger ligger på kommunen och ansvaret för drift och skötsel för de anläggningar som föreningarna äger sköter föreningarna. Föreningsbidragen utgår efter en tariff som är lika för alla och som räknas ut efter hur stor anläggningen är, vilken typ av anläggning det är och vad den används till.

Samordning av resurser i form av underhåll, gräsklippning etc. är inte aktuell. Det sker ingen samordning mellan kommunen och föreningarna då ansvaret är strikt uppdelat. Samordning inom tekniska kontoret sker genom att arbetslag sköter anläggningarna efter normal arbetsplanering.

Finnvedsvallen

Ansvaret för skötsel och drift av anläggningen ligger helt på kommunen. Det följer samma logik som för övriga anläggningar. Kommunen äger och driftar därmed också anläggningen.

Det nuvarande avtalet mellan kommunen och IFK är uppsagt och ett nytt ska utarbetas. Kommunen vill reglera och tydliggöra fler saker i nya avtalet, t.ex. krav från fotbollsförbundet. Kommunens förhållande till IFK är för närvarande avtalslöst.

Det saknas en formell uppföljning av avtalet. Däremot har kommunen och IFK en löpande dialog och diskuterar när eventuella problem uppstår. Inför säsongstarten 2015 var vare sig matchplan eller träningsplan i skick för att användas och IFK fick därför repressalier från Svenska Fotbollförbundet och fick också flytta en hemmamatch. När väl problemen var åtgärdade uppger IFK att planerna var i gott skick under resterande säsong. Vid vilka tidpunkter planerna ska kunna användas regleras inte i det nu utgångna avtalet och vi kan därför inte tala om avtalsbrott. Däremot har kommunen i brev till Svenska Fotbollförbundet lovat att hålla matchplanen i spelbart skick inför säsongstart i Superettan. Detta har man alltså inte gjort.

Något ideellt engagemang vad gäller drift och skötsel av anläggningen finns inte. Det är kommunen som sköter anläggningen. Däremot står IFK för kostnader, personal och arrangemang som krävs i samband med matcher.

Sammanfattningsvis bedömer vi driften och skötseln av kommunens anläggningar är ändamålsenlig med undantag av Finnvedsvallens skick inför säsongstarten 2015.

2. Bakgrund

Vi har av Värnamo kommuns revisorer fått i uppdrag att granska hur drift och skötsel av kommunens fritids- och idrottsanläggningar hanteras. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2015.

3. Syfte

Syftet med granskningen är att granska kommunstyrelsen och tekniska utskottets övergripande ansvar och styrning när det gäller drift och skötsel av anläggningar.

Särskilt ska Finnvedsvallens drift och skötsel granskas.

Revisionsfrågor på övergripande nivå:

- Hur är avtalen om drift och skötsel av anläggningar utformade? Är de aktuella, gällande, enhetliga och rättvisa?

- Hur ser det övergripande ansvaret och styrningen ut när det gäller drift och skötsel av anläggningar?
- Hur samordnas och samutnyttjas resurser i form av underhåll, gräsklippning etc.?

Revisionsfrågor specifikt avseende Finnvedsvallen:

- Hur ser ansvarsfördelningen ut för skötsel och drift för denna anläggning?
- Finns det avtal och följs avtalet?
- Hur följs avtalet upp?
- Hur upplevs kvaliteten vara i nuvarande skötsel?
- Finns det något ideellt engagemang vad gäller drift och skötsel av anläggningen?

4. Ansvarig nämnd/styrelse

Granskningen avser kommunstyrelsen och tekniska utskottet.

5. Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudie av relevanta dokument
- Intervjuer med berörda tjänstemän
- Intervjuer med företrädare för IFK

Rapporten är sakgranskad av teknisk chef Stephan Lund, Jörgen Petersson (tränare IFK) samt Kaj Larsson (ordförande IFK).

6. Projektorganisation

Granskningen har genomförts av Göran Andersson, Certifierad kommunal yrkesrevisor.

7. Organisation

Ansvaret för fritidsanläggningar låg tidigare under tekniska nämnden. Nämnden upphörde 2014-12-31 för att ersättas av ett tekniskt utskott under kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen via tekniska utskottet är från och med 2015-01-01 politiskt ansvarig för tekniska kontorets verksamhet. Ansvaret regleras i kommunstyrelsens reglemente.

Tekniska kontoret leds av en förvaltningschef och består av en stab, fritids-, fastighets- och produktionsavdelning. Fritidsavdelningen är för närvarande indelad i inomhusanläggningar och utomhusanläggningar.

Den huvudsakliga verksamheten består av:

- Projektering och byggnation av t ex gator, vägar och industrimark
- Parker, lekplatser, planteringar och allmänna platser
- Skogar och strövområden, sjö- och våtmarkskalkning
- Vatten- och avloppsförsörjning
- Avfallshantering och återvinning
- Fastighetsförvaltning: kommunens egna lokaler, skolor, barnstugor, servicehus och kontor
- Fritidsanläggningar (inomhus och utomhus)

Organisationen ska inom den närmaste framtiden ombildas då nuvarande förvaltningschef går i pension och en ny chef ska rekryteras. Förvaltningen avvaktar med omorganisation tills en ny förvaltningschef tillträtt.

8. Svar på revisionsfrågorna

8.1 Hur är avtalen om drift och skötsel av anläggningar utformade? Är de aktuella, gällande, enhetliga och rättvisa?

8.1.1 Iakttagelser

Vi har från förvaltningen efterfrågat ett urval typiska avtal som kommunen har med föreningar. De kan delas in i två kategorier. Den ena kategorin är när kommunen tillhandahåller anläggningar till föreningar mot en avgift. Den andra är när kommunen överlåtit skötsel till någon förening och där kommunen betalar för detta.

Kommunfullmäktige har beslutat om uthyrningsregler som gäller föreningar inom Värnamo kommun. Den senaste utgåvan gäller från 2014-01-01 och beslutades i fullmäktige 2013-12 § 278.

Uthyrningsreglerna gäller samtliga föreningar. De är indelade i:

- Allmänna regler
- Allmänna regler för arrangemang
- Taxor, sporthallar och gymnastiksalar - arrangemangsupplåtelser
- Taxor, sporthallar och gymnastiksalar – träningsupplåtelser

- Taxor för fotbollsplaner
- Taxor för ishallar
- Östbosalen
- Samlingssalen Aplarinken
- Övrigt

Utöver uthyrningsreglerna finns regler för uthyrning av lokaler för logi.

Ett urval av typiska avtal beskrivs nedan:

- **Hysesavtal – Finnvedsvallen**

Avtalet är mellan kommunen och IFK Värnamo och reglerar taxa och övriga förhållanden i samband med match på Finnvedsvallen. Avtalets innehåll är anpassat till de av fullmäktige beslutade uthyrningsreglerna. Avtalet gäller från 2011 och tillsvidare.

Vad gäller drift och skötsel är det kommunen som ansvarar. Föreningens åtagande är att efter match återställa anläggningen till samma skick som den var före match. Detta innebär att städning och andra arbeten som krävs i samband med ett arrangemang bekostas av föreningen. Föreningen bekostar reparation av eventuella skador som uppstår.

- **Avtal om upplåtande av reklamplatser på Finnvedsvallen.**

Avtalet är mellan kommunen och IFK Värnamo och reglerar hur reklamplatser får utnyttjas på Finnvedsvallen. Kommunen tar en hyra på 30 kr per löpmeter på anvisade ställen från föreningen. Föreningen får fritt hyra ut de reklamplatser som de hyr av kommunen. Kommunen har rätt till en (1) skyltplats enligt avtalet. Föreningen svarar för alla kostnader i samband med skyltning. Avtalet gäller från och med 2012-05-01 och tillsvidare om ingen av parterna säger upp det.

- **Iskontrakt Nr 1/15-16**

Avtalet är mellan kommunen och VGIK (Värnamo Hockey) och reglerar taxa och övriga förhållanden i samband med träning i Aplarinken och Talavidshallen. Avtalets innehåll är anpassat till de av fullmäktige beslutade uthyrningsreglerna. Avtalet avser säsongen 2015/2016.

Vad gäller drift och skötsel är det kommunen som ansvarar. Föreningen ansvarar enligt kontraktet för grovstädning vid nya läktaren, ställa tillbaka redskap etc. efter träning. Eventuella skador som uppstår på anläggningen bekostas av föreningen.

- **Arrangemangskontrakt Nr 1/15/16**

Avtalet är mellan kommunen och VGIK (Värnamo Hockey) och reglerar taxa och övriga förhållanden i samband med match i Aplarinken och Talavidshallen. Avtalets innehåll är anpassat till de av fullmäktige beslutade uthyrningsreglerna. Avtalet avser säsongen 2015/2016.

Vad gäller drift och skötsel är det kommunen som ansvarar. Föreningens åtagande är att efter match återställa anläggningen till samma skick som den var före match. Föreningen bekostar reparation av eventuella skador som uppstår under arrangemanget.

- **Arrangörskontrakt med Värnamo Missionskyrka**

Avtalet är mellan kommunen och Värnamo Missionskyrka som vid ett tillfälle, 2015-10-17 kl 09.00 – 24.00 arrangerade en konsert i Värnamo sporthall. Avtalets innehåll är anpassat till de av fullmäktige beslutade uthyrningsreglerna.

Vad gäller drift och skötsel är det kommunen som ansvarar. Föreningens åtagande är att grovstäda disponerade ytor samt entre. Eventuellt uppkomna skador under arrangemanget bekostas av missionskyrkan.

- **Avtal med Smålandsagenturer i Värnamo**

Avtalet gäller inte längre. Avtalet avsåg ersättning från kommunen för skötsel av badplatsanläggning. Avtalet avser perioden 2013-05-01 – 2013-09-30. Avtalet reglerade ansvarsfördelningen mellan kommunen och Smålandsagenturer i Värnamo.

- **Nyttjanderättsavtal**

Avtalet är mellan kommunen och fastighetsägare Anna-Karin Emanuelsson, Växjö. Avtalet innebär att kommunen har rätt att etablera och nyttja belyst motionsspår enligt karta som hänvisas till i avtalet på fastighetsägarens mark. Kommunen ersätter markägaren med 250 kr per år (indexuppräknas varje år med KPI). Avtalet gäller mellan åren 2006 – 2016 och förlängs med 10 år om ingen av parterna säger upp avtalet.

Vad gäller drift och skötsel ligger ansvaret helt på kommunen.

- **Avtal med OK Stigen**

Avtalet är mellan kommunen och OK Stigen och innebär att OK Stigen under vintersäsongerna 2015/2016, 2016/2017 och 2017/2018 ska svara för spårning av skidspår på elljusspårerna Alandsryd, Öster och Värnamo golfklubb. För arbetet erhåller klubben 3 kr per meter samt ersättning för uttag av scooter. Denna ersättning är 2000 kr per tillfälle samt transportersättning mot uppvisande av körjournal med 29 kr per mil samt 3,30 kr per mil för eventuellt släp.

Bokning av lokaler och anläggningar i övrigt regleras inte via avtal. Föreningar bokar tid i anläggning enligt schema och av fullmäktige fastställd taxa.

Utöver de avtal som tekniska kontoret har med föreningar finns det ett stort antal föreningar i kommunen som får bidrag och själva sköter sina anläggningar. Dessa föreningsbidrag hanteras av medborgarkontoret.

Det finns av kommunfullmäktige antagna ”Riktlinjer för bidrag till föreningar som bedriver regelbunden verksamhet för barn och unga i Värnamo kommun”. De senaste antogs 2013-12-12.

Syftet med riktlinjerna är att:

- Tydliggöra bestämmelserna för föreningsbidrag till föreningar med verksamhet för barn och unga, handikappföreningar, pensionärsföreningar och samhällsnyttiga föreningar.
- Uppmuntra föreningarnas aktiviteter för barn och unga.
- Stimulera föreningarnas och dess medlemmars engagemang.
- Ha en bidragsgivning som så rättvist som möjligt fördelar bidraget så att föreningarna får likvärdiga ekonomiska förutsättningar och en bidragsgivning som samtidigt hanterar skattemedel med ansvar och respekt.
- Föreningarna skall leva upp till de demokratiska värderingar som medborgarmännen står bakom.

Riktlinjerna beskriver visioner och mål för föreningslivet, vilka organisationer som är bidragsberättigade, hur man ansöker om bidrag, krav på rätt att granska föreningarnas räkenskaper, olika typer av bidrag samt tariffer som reglerar vad man får bidrag för och till vilket belopp.

Utöver de generella riktlinjerna som gäller alla föreningar finns två specialavtal.

- **Överenskommelse mellan Värnamo kommun och SISU Idrottsutbildarna i Småland**
SISU är idrottens studieförbund som får statsbidrag och riktlinjer från utbildningsdepartementet. Från och med 2014-07-01 finns ett formellt lagstöd som reglerar SISU:s rätt att fördela statsbidrag till idrottens studie-, bildnings- och utbildningsverksamhet. Överenskommelsen mellan Värnamo kommun och SISU baseras på utbildnings- och kulturdepartementets PM daterad 20016-11-04 samt de nationella riktlinjer som fastställs årligen av utbildningsdepartementet.

Värnamo kommun gav SISU 180.000 kr för sin verksamhet år 2014. Bidraget fastställs årligen. Kommunen och SISU kommer årligen överens om vad pengarna ska användas till.

- **Avtal mellan Värnamo kommun, medborgarförvaltningen och Värnamo Simsällskap (VSS)**
Avtalet innebär att Värnamo kommun hyr Värnamobadet av Jönköpings läns landsting och att VSS sköter all drift och underhåll med för anläggningen utbildad och kunnig personal. För drift och underhåll betalar kommunen till VSS ett föreningsbidrag om 85.000 kronor. Hyreskostnaden till Jönköpings läns landsting är 450.000 kronor.

Generellt kan sägas att de anläggningar som finns inom Värnamo tätort ägs och driftas av kommunen. De anläggningar som finns på andra orter i kommunen äger föreningarna själva och får då istället föreningsbidrag för att driva och sköta anläggningarna. Några undantag finns där kommunen äger anläggningen medan föreningen driver och underhåller.

8.1.2 Analys och bedömning

De avtal/kontrakt som innebär att kommunen upplåter anläggningar till föreningar är utformade i enlighet med de uthyrningsregler som gäller för samtliga föreningar och som är beslutade av fullmäktige.

De avtal som reglerar åtaganden från föreningarnas sida mot betalning från kommunen är svåra att jämföra då de är så olika till sin natur. Generellt kan sägas att avtalen är likartade och standardiserade.

Vår bedömning är att avtalen är aktuella, i huvudsak gällande (undantag avtalet med Smålandsagenturer), enhetliga och rättvisa.

8.2 Hur ser det övergripande ansvaret och styrningen ut när det gäller drift och skötsel av anläggningar?

8.2.1 Iakttagelser

Som beskrivits i föregående kapitel är ansvaret för drift och skötsel ordnat på två sätt. Generellt gäller att i Värnamo tätort äger kommunen anläggningarna och står också för drift och skötsel av dem. I övriga kommunen äger generellt sett föreningarna själva sina anläggningar och får då istället föreningsbidrag för att sköta drift och skötsel. Föreningsbidragen utgår efter en tariff som återfinns i riktlinjerna för föreningsbidrag.

Exempel på tariffer:

”Anläggningsbidrag utgår till föreningar som äger sin anläggning. Bidrag utgår med följande schablonbelopp/år:”

1 Fotbollsplan gräs min 100x60 m använd för träning och seriespel A-plan	34 000 kr
2 Fotbollsplan gräs min 100x60 m använd för träning	25 000 kr
3 Fotbollsplan gräs min 60x40 m använd för träning och 7-mannaspel	15 000 kr
4 Fotbollsplan grus min 100x60 m använd för träning	15 000 kr
5 Konstgräsplan min 100x60 m använd för tränings och seriespel A-plan	123 000 kr

8.2.2 Analys och bedömning

Vi bedömer att ansvarsfördelningen mellan föreningarna och kommunen är rättvis och ändamålsenlig. Det är förmodligen mindre kostsamt för kommunen att låta föreningarna mot föreningsbidrag sköta sina anläggningar jämfört med att kommunens personal ska åka runt inom kommunen för att göra detsamma.

8.3 Hur samordnas resurser i form av underhåll, gräsklippning etc.?

8.3.1 Iakttagelser

Någon direkt samordning av resurser i form av underhåll, gräsklippning etc. kan man inte tala om. Anläggningarna sköts av arbetslag som har som uppgift att sköta samtliga kommunens anläggningar. Detta sker genom normal arbetsplanering så att arbetslaget åker mellan de olika anläggningarna för underhåll och skötsel.

Någon samordning med föreningarna är inte aktuell då kommunen helt ansvarar för underhållet för sina anläggningar och föreningarna får bidrag för att sköta sina.

8.3.2 Analys och bedömning

Vi bedömer att samordningen av resurser är ändamålsenlig med den fördelning av ansvar mellan föreningarna och kommunen som är i Värnamo kommun.

9. Finnvedsvallen

9.1 Hur ser ansvarsfördelningen ut för skötsel och drift för anläggningen?

9.1.1 Iakttagelser

Ansaret för drift och skötsel av anläggningen ligger helt och hållet på tekniska kontoret. Det finns inget ideellt engagemang vad gäller drift och skötsel av anläggningen mer än vid match.

Vid match ansvarar t.ex. föreningen för att det finns tillräckligt med ordningsvakter och matchvärdar. Vid behov ska också föreningen svara för trafikdirigering och anvisning av parkeringsplatser.

All extra städning och arbeten, samt anordningar för matchens genomförande och anläggningens återställande i samma skick som före match, betalas av föreningen. Föreningen ansvarar även för att det finns läkar- och sjukvårdsberedskap i samband med match.

9.1.2 Analys och bedömning

Ansvarsfördelningen mellan kommunen och IFK Värnamo vad gäller drift och skötsel av anläggningen är densamma som för alla andra föreningar. Det är kommunen som står för den löpande driften och skötseln av anläggningen. Föreningen står för sådana åtgärder som krävs för att arrangera en match samt återställning i form av städning etc. efter match så att anläggningen förblir i samma skick som före match.

9.2 Finns det avtal och följs avtalet?

9.2.1 Iakttagelser

Nuvarande avtal är från 2011. Avtalet sades upp 2015-09-16. Ett nytt avtal är under utarbetande.

Avtalet är ett standardavtal som följer övriga avtal mellan kommunen och föreningar. Det är kommunen som står för den löpande driften och skötseln. Avtalet är allmänt hållet.

Den 15:e februari 2015 hade kommunen, föreningen och Svenska fotbollsförbundet ett möte om täckning av planen så att den alltid kan vara spelbar under säsongen. En dispensansökan skickades från tekniska kontoret i Värnamo till Svenska Fotbollförbundet 2014-02-26 där kommunen lovar att ”hyra eller köpa in en plantäckning med uppvärmningsmöjlighet omgående under februari 2014 för att säkra säsongerna 2014 och 2015”. Plantäckning är ett krav från Svenska Fotbollförbundet och i besiktningsprotokoll från 2015-02-11 anges att IFK har dispens t.o.m. säsongen 2016 från plantäckning och markvärme. Lösningen anges som tält med varmluft.

Trots löften från kommunens sida att ha ett tält med varmluft till säsongen 2015 fanns det inget tält på plats. Det fanns i England och kommunen hade kunnat avropa tältet. Kravet från Svenska Fotbollsförbundet är dock att ett tält ska finnas på plats för att kunna användas omgående vid behov.

Svenska Fotbollförbundets disciplinnämnd anmälde 2015-04-23 IFK för att ha brutit mot 2 kap, 30-31 §§ genom att under perioden 11 februari – 17 april 2015 inte sett till att plantäckning och markvärme funnits på Finnvedsvallen såsom utlovats i dispensansökan.

Den första matchen säsongen 2015 spelades mot Ljungskile. Efter denna match dömde Svenska Fotbollförbundet ut planen och påföljande hemmamatch mot Jönköping fick flyttas till Jönköping. Anledningen till att Finnvedsvallen inte godkändes är bland annat att den bedömdes som farlig (skaderisker) för spelarna på grund av dess beskaffenhet.

Andra krav som Svenska fotbollsförbundet har är att en arena ska ha minst 1000 sittplatser. Detta krav uppfyller inte Finnvedsvallen som bara har 650 sittplatser. Även detta ingick i dispensansökan och kommunen har beslutat att bygga ytterligare 350 sittplatser som ska vara färdigställda inför säsongen 2016.

9.2.2 Analys och bedömning

Avtalet mellan kommunen och IFK är allmänt hållet. Det reglerar inte det faktum att IFK spelar i Superettan. Kommunen har dock, bland annat i dispensansökan till Svenska Fotbollsförbundet lovat att hålla Finnvedsvallen i sådant skick att IFK uppfyller kraven som ställs för spel i Superettan.

Vår bedömning är att kommunen inte uppfyllt sina åtaganden och riktar därför kritik mot ansvarig nämnd, i det här fallet kommunstyrelsen.

9.3 Hur följs avtalet upp?

9.3.1 Iakttagelser

Det finns ingen schemalagd uppföljning av avtalet men kommunen och föreningen har en löpande dialog som av båda parter bedöms som bra.

Nuvarande avtal är, som vi skriver i föregående kapitel, uppsagt och ett nytt är under utarbetande. Anledningen till att avtalet är uppsagt är att kommunen vill komplettera och förtydliga avtalet i vissa avseenden.

9.3.2 Analys och bedömning

Utifrån vad som skrivits i avsnitt 9.2 ovan bedömer vi att avtalet inte har följts. Det bör, framför allt inför säsongstart, göras en besiktning för att säkerställa att åtgärder vidtas för att uppfylla Svenska Fotbollförbundets krav.

9.4 Hur upplevs kvaliteten vara i nuvarande skötsel?

9.4.1 Iakttagelser

IFK Värnamo är nöjda med kvaliteten i nuvarande **löpande** skötsel. Det har dock varit stora problem vid säsongstart på grund av ovan beskrivna underlåtelse att följa Svenska Fotbollförbundets krav på lag som spelar i Superettan.

Även träningsplanen var ospelbar inför säsongens träning 2015. Planen var inte träningsklar förrän efter midsommar och några åtgärder för att göra den träningsklar gjordes inte förrän i maj månad. Efter detta var planen i gott skick resten av säsongen.

Organisationen på tekniska kontoret är för närvarande inte optimal. Vissa befattningar är vakanta och en del frågor ”hänger i luften” men förvaltningen avvaktar med att rekrytera för att låta en ny teknisk chef avgöra hur denne vill utforma sin organisation. Nuvarande teknisk chef går i pension inom kort.

9.4.2 Analys och bedömning

Kvaliteten har varit god under säsongen när väl planerna (Finnvedsvallen och träningsplanen) gjorts klara för spel respektive träning. De har dock gjorts i ordning alldeles för sent. Vi rekommenderar att föreningen tillsammans med tekniska kontoret gör en plan så att man inte hamnar i samma situation igen med match- och träningsplaner som inte är spel- respektive träningsklara när säsongen startar. Detta bör också regleras i det nya avtal som nu är under utarbetande.



Datum som ovan
KPMG AB

Göran Andersson
Certifierad kommunal yrkesrevisor