



GUMMIFABRIKEN

KOMMUNSTYRELSEN Värnamo	
2016-09-21	
Diariennr 2016.290	Diarietplanbeteckn.

## FÖRSLAG PÅ FÖRÄNDRAD ORGANISATION FÖR GUMMIFABRIKEN FRÅN 2017

Detta dokument ger ett förslag på en förändrad organisation för Gummifabriken (GF) från 2017. Förslaget är utformat för att verksamheten ska kunna drivas på ett professionellt sätt. Organisationsförslaget är framtaget av verksamhetsledningsgruppen (VLG) och andra intressenter i Gummifabriken. VLG har fastställt vissa parametrar för att kunna bestämma nivån på resurserna.

### Nuvarande beslut

I ett beslut från KS 141022 bestämdes att Värnamo kommunala industrifastigheter AB (VKIAB) ska ansvara för byggnation, fastighetsdrift och -förvaltning och att Värnamo kommun ska ansvara för verksamhetsdrift och koncept med kommunstyrelsen (KS) som ytterst styrande organ. Gummifabriksavdelningen (GFA) arbetar idag enligt detta beslut. I samma beslut bestämdes även en organisation för GFA enligt följande:

- Verksamhetschef 100 %
- Mötesorganisatör 100 %
- Kommunikatör 50 %
- IT-support 50 %
- Administratör 30 %

Medel för ny tjänst 2017 har beslutats:

- Scenmästare ca 40 % (motsvarande ca 80 % på helårsbasis)

Överföring av tjänst från kulturförvaltningen (från 2018):

- Kulturvaktmästare 100%

Personalkostnaden för 2016, exklusive scenmästare, uppgår till 2 600 000 kr. När VLG tittat på logistik och flöde i huset inför uppstarten av hela Gummifabriken kan konstateras att både organisationen och resurserna behöver ses över för att kunna driva en bra verksamhet.

### Förslag på ny organisation

Den delning av uppdraget för Gummifabriken som beslutades 2014 mellan VKIAB och kommunen var nödvändig för att särskilja byggnation och verksamhetsutveckling. Det har gett bra effekt där både bolaget och kommunen fått fokusera på var sina delar under byggnationen av huset. För att optimera flöden och ledning när byggnationen är klar, bör det dock vara en part som står för både fastighetsförvaltning och förverkligandet av koncept. Organisationen behöver



GUMMIFABRIKEN

vara effektiv och då är det viktigt att samtliga övergripande beslut för verkställighet fattas av en part. Denna part behöver även ha ansvar för kostnader och intäkter för driften av GF och besluta om de gemensamma resurserna. Idag hamnar kostnader och intäkter på olika ställen i organisationen vilket inte är effektivt och kan leda till suboptimering. För att hålla samman konceptet och dess utveckling behövs också en part som är hyresvärd åt samtliga hyresgäster och ansvarig för gemensamma aktiviteter. Förslaget är att VKIAB behåller sitt uppdrag som ansvarig för fastigheten och kommunstyrelsen behåller ansvaret för konceptet, men att kommunen uppdrar, via avtal, utförandet av konceptet till VKIAB. Gummifabriksavdelningen (GFA) som idag finns på kommunledningsförvaltningen föreslås läggas ned från 2017 och istället föreslås en ny organisation inom VKIAB.

För att VKIAB ska klara sin nya roll behöver organisationen, enligt nuvarande bedömning, förutom de resurser som övertas från GFA utökas med tjänster inom:

- Marknad/kommunikation
- IT-support
- Reception
- Projektledning
- Scenmästeri

Detta till en ökad kostnad av 2 200 000 kr för 2017 och 2 600 000 kr för 2018.

### Förslag till hantering av konceptet Gummifabriken från 2017

Kommunstyrelsen är och förblir ägare av konceptet Gummifabriken. VLG föreslår att VKIAB, på uppdrag av kommunstyrelsen, förverkligar konceptet enligt ett avtal som upprättas mellan parterna. Ersättning för uppdraget föreslås utgöra nuvarande beslutad budget för Gummifabriksavdelningen med tillägg för utökat uppdrag enligt ovan.

Utredning om hyror pågår och kommer att hanteras i revideringen av budgeten 2017.

Kommunstyrelsen föreslås yrka att kommunfullmäktige beslutar:

- att uppdra åt Värnamo Kommunala Industrifastigheter AB att på uppdrag åt Värnamo kommun genomföra konceptet Gummifabriken,
- att uppdra åt kommunstyrelsen att utgöra beställare och ägare av konceptet Gummifabriken,
- att uppdra åt kommunstyrelsen att tillsammans med bolaget upprätta och underteckna ett samarbetsavtal som tydligt reglerar kommunens och bolagets roller,



GUMMIFABRIKEN

- att ersättningen till bolaget för uppdraget ska utgöra Gummifabriksavdelningens nuvarande budget för 2017 och 2018 med tillägg för utökade tjänster till följd av VKIABs nya uppdrag,
- att en utvärdering ska ske under andra halvåret 2018,
- att ett nytt samarbetsavtal ska upprättas för tiden efter 2018, samt
- att uppdra åt kommunstyrelsen att upprätta förslag till nytt individuellt ägardirektiv för VKIAB.

KOMMUNLEDNINGSFÖRVALTNINGEN  
Gummifabriksavdelningen

Tobias Hörnquist  
Verksamhetschef